



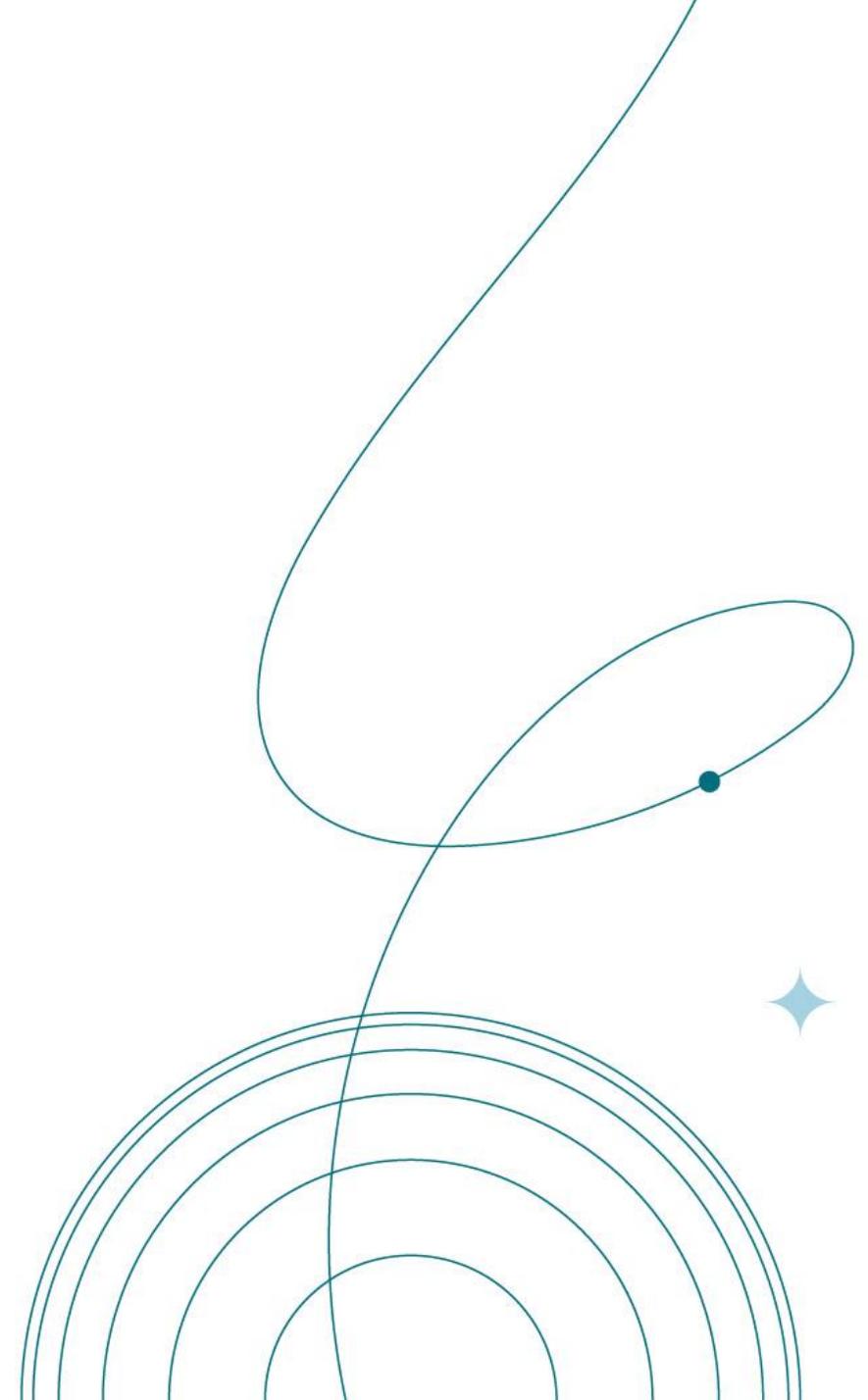
**Уральский
федеральный
университет**

имени первого Президента
России Б.Н.Ельцина

**Институт экономики
и управления**

Анализ практики управления трансформацией университетов. Кейсы - публикации

Клюев Алексей Константинович, директор Школы
государственного управления и предпринимательства ИнЭУ
УрФУ, главный редактор журнала «Университетское
управление: практика и анализ», зав. кафедрой ЮНЕСКО по
университетскому управлению и планированию



Тренды трансформации:

- 1) Студентоцентричность трансформации
- 2) Новые механизмы трансформации. Отход от концепции улучшения к концепции создания нового
- 3) Технологии образования: переход от заклинаний к осмыслению ограничений
- 4) Новые типы университетов
- 5) Трансформация систем управления

Студентоцентричность трансформации

- Наставничество
- Инфраструктура поддержки
- Среда обучения и удовлетворенность сервисами
- Кампусная среда
- Студенческая вовлеченность

Новые механизмы трансформации. Отход от концепции улучшения к концепции создания нового

- ИОТ
- Проектное обучение
- Партнерство как ресурс трансформации
- Множественность стейкхолдеров университетов

Технологии образования: переход от заклинаний к осмыслению ограничений

- Процедуры
- Оценка академического мошенничества
- Модели взаимодействия
- Факторы эффективности
- Управление развитием цифровых коммуникаций
- Проектирование цифровых сервисов под задачу
- Мотивация создания online курсов

Новые типы университетов

- Новая идентичность
- Экосистемные университеты
- Репутационные риски университетов в современных условиях
- Качество образования
- Бережливые университеты
- Университеты 3-го возраста
- Российские версии предпринимательских университетов

Трансформация систем управления

- Кризис менеджериализма
- Управление на основе данных
- Механизмы устойчивого развития
- Региональные стратегии университетов

Спасибо за внимание!